

Samen naar toekomstbestendige ziekenhuiszorg

Friesland, juli 2024



Dit rapport is uitsluitend bestemd voor gebruik door de cliënt. Niets uit dit rapport mag worden verspreid, geciteerd of gereproduceerd voor distributie buiten de eigen organisatie zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Gupta Strategists. Dit materiaal werd gebruikt door Gupta Strategists tijdens een mondelinge presentatie, en is niet het volledige verslag van de gevoerde discussie.

Friesland en omstreken staan voor een grote uitdaging om goede ziekenhuiszorg voor iedereen toegankelijk te houden

Voor welke uitdagingen staan we?

De regio staat voor **uitdagingen** die de **toegankelijkheid van zorg** onder druk zetten:

-  **Groeiende zorgvraag** door sterke vergrijzing en toename van chronisch zieken
-  Nu al **krappe arbeidsmarkt**, van verpleegkundige tot medisch specialist, en krapte neemt alleen maar toe
-  Nu al **lange wachttijden** voor meerdere behandelingen en specialismes

Realiseren van kwaliteitseisen is, zeker in relatief kleine Friese ziekenhuizen en bij oplopende volumenormen, moeilijk haalbaar

Wat betekent dit?

- We zien de Friese ziekenhuiszorg in een **neerwaartse spiraal terecht komen**
- Als we nu geen actie ondernemen, **verliezen we de grip** en kunnen we onze inwoners geen kwalitatief goede ziekenhuiszorg in hun eigen regio blijven garanderen
- Die neerwaartse spiraal moeten we omkeren
- We moeten **de ziekenhuiszorg dus echt anders inrichten**
- We willen, in aansluiting bij het  (FR)IZA, samen met alle betrokkenen, **onze inwoners verzekeren van de best passende ziekenhuiszorg, nu en in de toekomst**



Wij willen samen met alle betrokkenen uit de neerwaartse spiraal naar toekomstbestendige ziekenhuiszorg in de regio

- Wij hebben een **breed palet van toekomstscenario's** onderzocht en zorgvuldig afgewogen op een breed toetsingskader
- Onze conclusie: **de transitie van vier naar drie volwaardige ziekenhuizen is essentieel** om goede zorg in de toekomst toegankelijk te houden. Daarbij zijn **Leeuwarden, Drachten en Joure** de optimale ziekenhuislocaties
- En dat is niet genoeg: we willen **nu de transformatie van zorg versnellen** om ook de komende jaren iedereen goede zorg te bieden. We innoveren de zorg en brengen de zorg dichtbij. En we zetten ons in om onze medewerkers een aantrekkelijke werkplek te bieden waar ze graag (blijven) werken
- De komende jaren trekken we **samen op met alle betrokkenen** om dit toekomstscenario uit te werken



Wij tekenen een intentieovereenkomst om ons gezamenlijk commitment richting het toekomstscenario vast te leggen

Het afgelopen jaar hebben wij met veel betrokkenen gesproken over het toekomstscenario, de overwegingen hierbij en wat het vraagt om dit toekomstscenario te realiseren.

De transitie is noodzakelijk, maar ook impactvol en raakt veel mensen. Wij zijn ons hier terdege van bewust, en stellen het belang van de inwoners van Friesland en omstreken centraal.



Wij tekenen als kernteampartijen **een intentieovereenkomst** waarin wij **ons gezamenlijk commitment vastleggen** om het toekomstscenario te realiseren. We hebben vastgelegd welke stappen we moeten zetten, bijvoorbeeld de uitwerking van het zorgaanbod in de regio en de financiering van de transitie, en hoe we daar samen voor gaan.

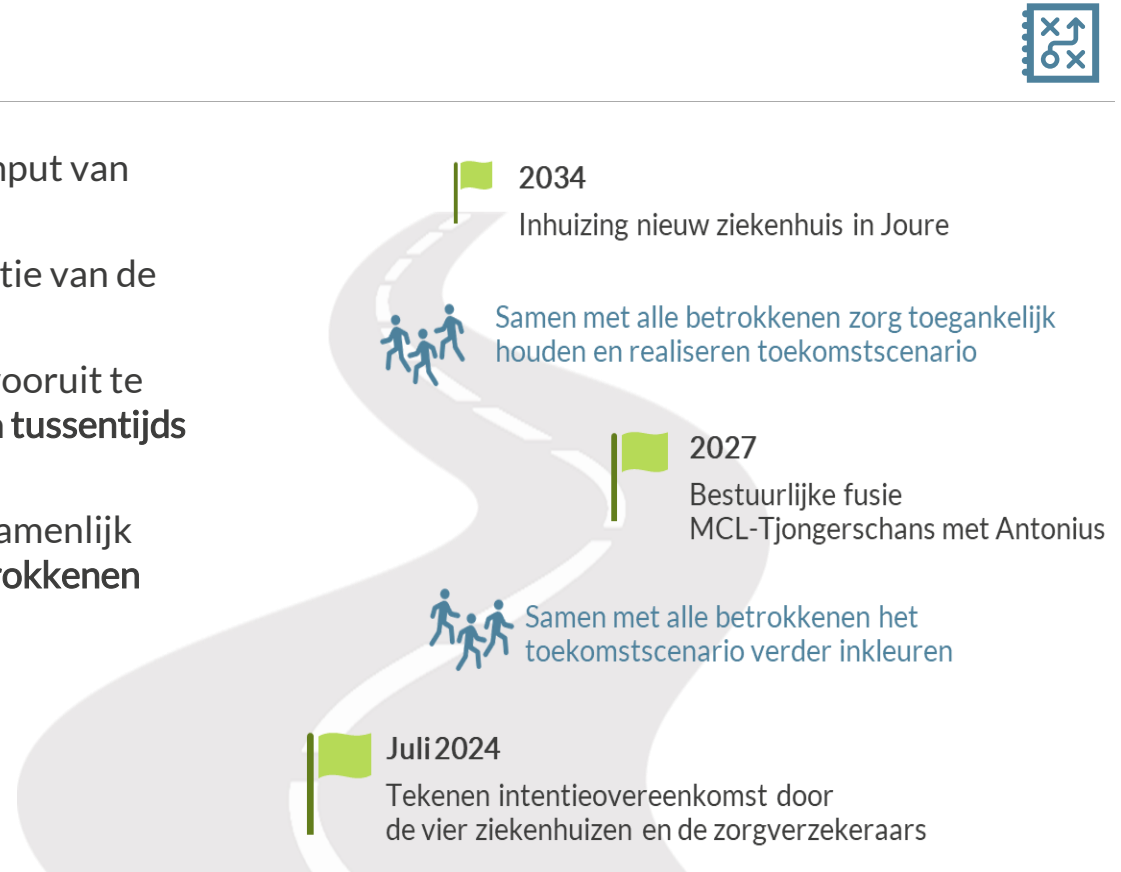


Deze intentieovereenkomst is het startpunt om de **transitie met alle betrokkenen verder uit te werken**. Hoe we dat doen staat uitgewerkt in de **routekaart**. In deze routekaart is alle waardevolle input van betrokkenen verwerkt.

De routekaart beschrijft hoe we de komende jaren gezamenlijk het toekomstscenario willen invullen en realiseren

Toelichting over de routekaart

- Voor deze grote transitie hebben we, met input van betrokkenen, een routekaart opgesteld
- De routekaart is een **leidraad** bij deze transitie van de komende 10 jaar en **geeft houvast**
- Tegelijkertijd is het onmogelijk om 10 jaar vooruit te kijken. We gaan samen aan de slag en zullen **tussentijds evalueren, herijken en bijsturen**
- Wat in elk geval cruciaal is voor succes: gezamenlijk commitment en **samenwerking met alle betrokkenen**



We doorlopen een zorgvuldig traject om perspectieven van inwoners goed mee te nemen: hun belang staat voorop



Toelichting traject om inwonersperspectief zorgvuldig mee te nemen

- Het belang van de inwoners van Friesland en omstreken staat voor ons voorop
- Samen met Zorgbelang bereiden wij een zorgvuldig traject voor om het perspectief van de inwoners goed mee te nemen
- Belangrijke onderdelen van dit traject zijn:
 - Inwoners **goed informeren** in brede inwonersbijeenkomsten
 - **Ophalen van vraagstukken** die leven onder de inwoners
 - **Vragen van advies** aan inwoners
- Hierbij zorgen we dat een **representatieve groep inwoners** meedenkt en gehoord wordt, vanuit Friesland en ook de omliggende gebieden (bijv. Noordoostpolder en Urk)
- De voorbereiding van dit traject is in volle gang en het traject start najaar 2024



We dienen een transformatieplan in om transformatiegelden aan te vragen voor de transitie

Toelichting transformatieplan

- In het transformatieplan beschrijven wij inhoudelijk de transitie van de Friese ziekenhuiszorg en vragen wij hier transformatiegelden voor aan
- De transitie van de Friese ziekenhuiszorg is noodzakelijk en is onderdeel van de bredere gezamenlijke opgave (in het regioplan) om de zorg in Friesland ook in de toekomst voor iedereen toegankelijk te houden
- De transitie brengt kosten met zich mee die de ziekenhuizen niet geheel zelfstandig kunnen dragen. Het IZA biedt de mogelijkheid om hier transformatiegelden voor aan te vragen
- Het transformatieplan beschrijft:
 - De uitdagingen waar wij voor staan
 - Hoe wij de zorg transformeren
 - Wat deze transitie ons brengt en hoe we oog hebben voor de impact voor alle betrokkenen
 - Hoe we de transitie gaan realiseren
 - Welke transformatiegelden hiervoor nodig zijn

